

Nästa talare

Tommy Letzén

Fordonsbranschens utveckling – vem äger datan?



Fordonsbranschens utveckling

– vem äger datan

16 dec 2019

Däckbranschdagen 2019 Nordic Light Hotel

WWW



1989

1995

1998

2004

2007



Omvärlden – Branschens framtid



Inflyttning till städer



Attraktiv bransch



Hållbar utveckling



Branschstruktur



Ny teknik



Regelverk



Opinion



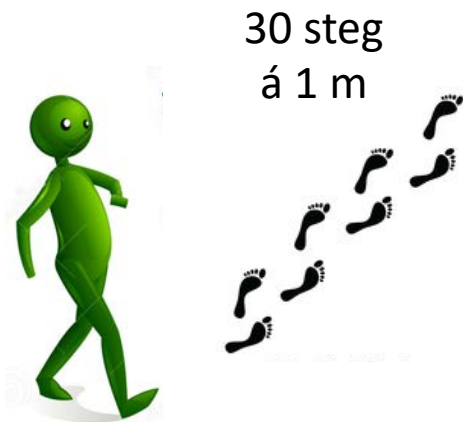
2030

sekretariatet



Uppkopplat – Självkörande - Elektrifierat

Förändringstakt



Linjärt

= 30 m

Exponentiellt

= ? m

536.870.912 m



13,4 gånger
runt jorden

Förändrat affärslandskap



Skraven är uppkopplad och förmedlar kritiska mätdata

Worldwide
SvK

Enligt en studie av Volvo och Scania har bilarna blivit mer uppkopplade och förmedlar kritiska mätdata till sina ägare. Detta gör att bilarna kan ge värdefull information om sin tillstånd och användning.

Karlskronaförbundet Shortlink kommer att visa sin lösningar vid Elmas Subcontractor.

Förslaget tillverkas beaktas som en första och andra.

De eldriftiga bilarna är inte kunder av bilarna utan de är kunder av bilarna. Detta gör att bilarna kan ge värdefull information om sin tillstånd och användning.

Shortlink kommer att visa sin lösningar vid Elmas Subcontractor.

Roboten som kan ta ditt jobb på verkstan

Den 27 november 2018 12:00 | Av Olle Höjer | Tipsa redaktionen

Rolls-Royce har presenterat en vision om hur robotteknik skulle kunna användas för att revolutionera arbete inuti motorer.

Tillsammans med forskare från University of Nottingham och Harvard.

Amazon köper in sig i Rivian

E-handelsföretaget Amazon köper in sig i elbilstillverkaren Rivian. Även General Motors med på ett hörn.

Veoneer partner i AI Innovation of Sweden

Den 15 februari 2019 17:46 | Av Olle Höjer | Tipsa redaktionen

Sätt på värmen i Volvon med hjälp av Google

Den 15 januari 2019 18:35 | Av Olle Höjer

Den roststyrede högtalaren lanserades nyligen på Volvo On Call. Till exempel starta bilens värme.

CarSaver - Walmart

Buy Finance Insure Protect How It Works Sign In Auto Advisor Es

Everyday Low Prices on New & Used Cars

Lifetime Warranty Standard

Integrated booking Real-time information of integrated means of transport Alternative routing Cross- & upsell-products (Hotel, luggage service...) Social travelling

Current Services

BOOKER

Betala inte för mycket bilförsäkring. Betala istället.

Du förtjänar en bilförsäkring som utgår från hur du kör. Billigare om du kör bra.

Teckna i dag och få fler skydd på köpet!

Kinesiskt fastighetsbolag tar kontroll över News

Den kinesiska fastighetsbolaget Evergrande har köpt 55 procent av aktierna i bilfabrikanten News av grundaren Kai Jahan Jang.

Eon öppnar ultraskaliga laddstationer

Den japanska energibolaget Eon har öppnat ultraskaliga laddstationer för elbilar.

Current partners

Rental car Taxi Local public transportation Bicycle Car Sharing Car Flight Long-distance transport Coach

SIXT Avis Europcar DB + partners

via + partners

FLYX BERLIN AIRBUS

IC Bus

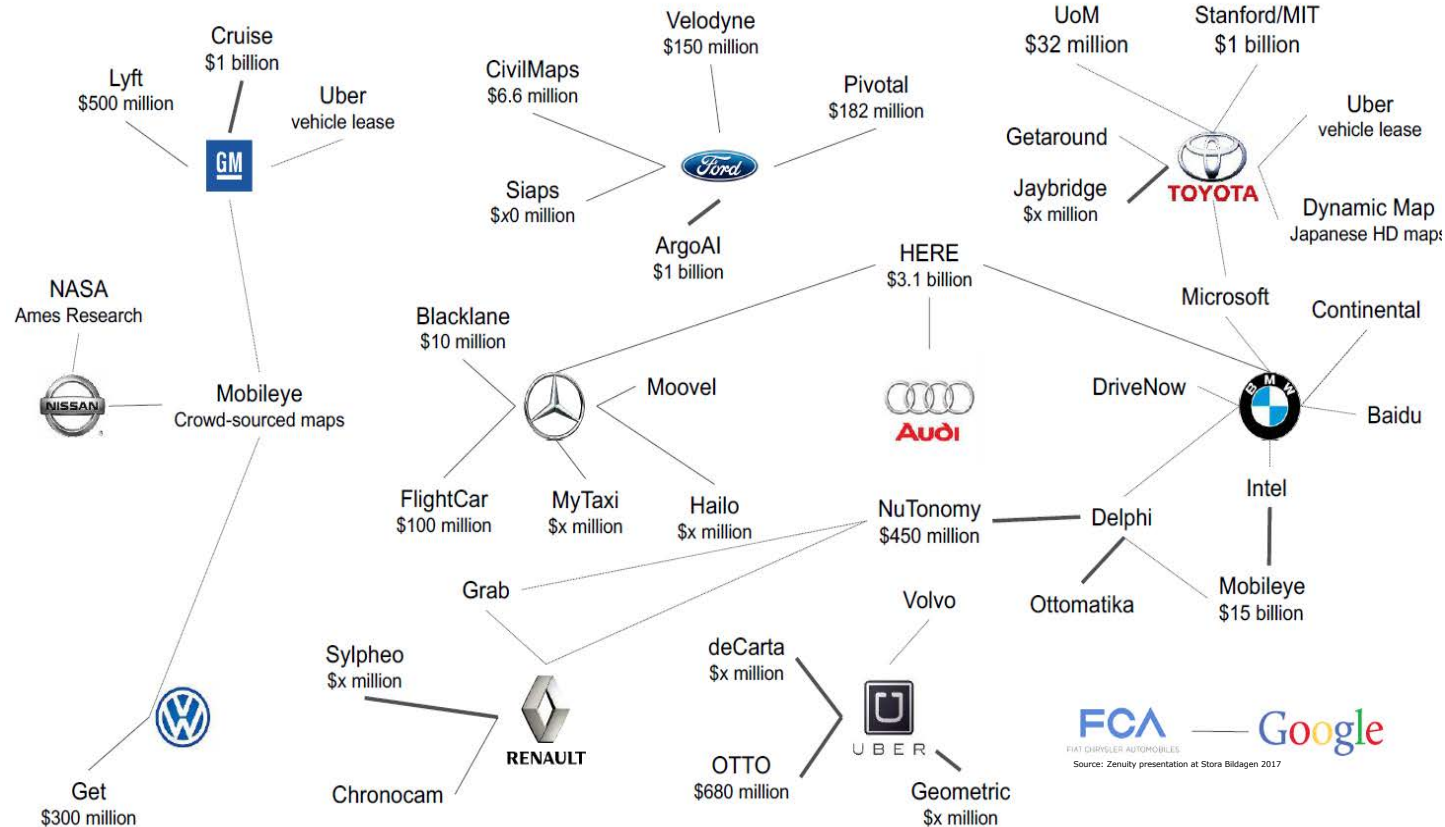
Ordningen och inkomster

Status i realtid, intelligent infotainment och ökat stöldskydd är några av de tjänster som finns i ett uppkopplat fordon.

I en framtid där det troligen kommer att tillverkas färre bilar är det på det här området som fordonstillverkarna kommer att tjäna sina pengar, skriver

3D-printar sin första bild i metall

Nya digitala allianser



Nya allianser

VOLKSWAGEN

GROUP SVERIGE AB

Volkswagen bildar European Battery Union med svenska Northvolt

21.3.2019 11:41:25 | Volkswagen Group Sverige AB

Det nya konsortiet ska leas av Volkswagen-koncernen och den svenska batteritillverkaren Northvolt. EBU:s gemensamma forskningsverksamhet kommer att täcka hela värdekedjan vid batteritillverkning – från råmaterial och cellteknik till återvinning.



Veoneer partner i AI Innovation of Sweden

Den 12 februari 2019 07:42 | Av Ola Holm | Tipsa redaktionen

AI Sweden är en nationell styrning med ambition att bli en motor i det svenska AI-landskapet. Fokus ligger på att stärka AI genom forskning och data, utbildning och samarbetsprojekt. Bland annat fokus på etik och säkerhet. AI Innovation of Sweden är en gemensam resurs. Till exempel den "Data Factory" som är målet.



Volkswagen bildar nytt företag inom grön el och laddningslösningar

14.3.2019 11:08 | Volkswagen Press

Volkswagen-koncernen utökar sin satsning på grön el genom det nya företaget Elli (Electric Life). Sammanlagt energi och rörlighet genom att erbjuda el och snarast laddning.



Toyota köper in sig i Suzuki och därmed blir det ett nära samarbete mellan två av världens största biltillverkare. Foto: Toyota Motor/TT

Biltillverkarna är pressade av de höga kostnaderna för att utveckla både eldrivna och självkörande bilar. När Toyota och Suzuki nu köper in sig i varandra bildas ännu en allians för att kunna dela på kostnaderna.

Northvolt i samarbete med BMW

Den 14 oktober 2018 04:30 | Av Monica Klingberg | Tipsa redaktionen

Med BMW Group och det belgiska återvinningsföretaget Umicore ska företagen skapa en hållbar värdekedja.

Projektet för batterier till elektrifierade fordon i Europa avser att jobba med en fortsatt hållbar industriell återvinning av batterier i Europa. Det framgår av ett pressmeddelande från BMW Group.

Konsortiets utvecklingsverksamhet alltså jobb och stöd övergår till en modell.

Den främsta avsikten är att göra batterier hållbara genom att skapa en sluten krets.

BMW Group har fram en ny batterier som kommer att släppas under sommaren 2019.

Läs också: 24

Detta sker inget Umicore och Northvolt tillsammans.

Samarbetet i Västerås.

Volkswagen AG och Ford Motor Company ingår en global allians

16.1.2019 09:32 | Volkswagen Group Sverige AB

Volkswagen AG och Ford Motor Company presenterar de första formella avtalen i en bred allians som positionerar företagen för att öka konkurrenskraften och ge ökad service till kunder i en tid då branschen genomgår snabba förändringar.



Fords VD Jim Hackett och Volkswagen-koncernens VD Herbert Diess.

Alliansen bidrar till de båda globala bilproducenternas konkurrenskraft och service till kunder, samt fler innovationer.

Nevs och Koenigsegg bildar strategisk allians

den 30 januari 2019 08:20 | Av Ole Holm | Tipsa redaktionen

Nevs betalar 150 miljoner euro och tar därmed en minoritetsandel om 20 procent i Koenigseggs moderbolag. Dessutom bildar parterna ett joint venture för att expandera inom nya marknadssegment.



Detta joint venture bidrar Nevs med 150 miljoner dollar i startkapital för en minoritetsandel om 65 procent, och Koenigsegg erhåller en 35 procentig andel. Joint venturen kommer att bidra primärt med immateriella rättigheter, tekniska licenser och produktdesign.

Sätt på värmen i Volvon med hjälp av Google Home

den 15 januari 2019 11:25 | Av Ole Holm | Tipsa redaktionen

Den rosthyrda högtalaren Google Home lanserades nyligen på svenska. Nu blir det också möjligt att koppla ihop den med Volvo On Call. Till exempel för att starta bilens värme.

– Digitala assistenter är en starkt växande marknad och vi ser att det



Nevs ska bygga tyska solcellsbilar

den 14 januari 2019 07:42 | Av Ole Holm | Tipsa redaktionen



Det är den tyska bilutvecklaren Sono Motors som har valt att förlägga produktionen av den solcellsdrivna modellen Soni i Trollhättan. I ett första skede handlar det om 200 000 bilar som ska tillverkas av Nevs under en åttioårsperiod, uppger flera media.

Produktionen väntas komma igång under andra halvan av 2020 och Nevs ska sedan producera ungefär 43 000 bilar per år.



Detta artikelinlägg är en del av serien "BILINDUSTRIEN". Följ serien på Facebook och Twitter.

Fusion mellan fordonsjättarna Fiat-Chrysler och Renault – blir tredje största i världen

Fiat-Chrysler och Renault står ihop i sina verksamheter.



Modellexplosion Elbilar



Volkswagenkoncernen satsar 340 miljarder kronor på elektrifiering
2017-11-28



Volvo avslöjar elbilsplanerna: XC40 och XC90 kommer med eldrift

Thomas Ingenlath berättar om elbilarna som är på gång



Så blir de nya elbilarna från Volvos Polestar



Toyotas elbilsplaner officiella: Minst tio nya modeller på gång

Toyota avslöjar sin elbilsplaner för 2020-2022



Renault och Nissan skryter om försprånget – ska lansera ny elbil för 70.000

Renault och Nissan skryter om försprånget – ska lansera ny elbil för 70.000



Volkswagen: "Vi kommer slå elbilsprognosen"

2018-05-31 13:59 Av: Felix Björklund 21 kommentarer



En miljon sålda elbilar 2025 – det var Volkswagens löfte efter att utsläppskandalen 2015 slagit håll på deras image. Tre år senare är man säkra: löftet kommer infrias utan problem.

Ford satsar på elbilar

2018-01-15 10:51 Av: TT 3 kommentarer



stora biltillverkare –



Alla transportbilar från Mercedes blir eldrivna – eVito först ut



IKEA avslöjade just sin nya satsning: Elbilar



100 000 eldrivna skåpbilar – så ska Bezos göra Amazon koldioxidneutral till 2040



Skånska Uniti släpper första elbilen i miniformat – så mycket kostar den

Den kompakta och eldrivna miniformat bilen Uniti har nu fått en prislapp.

MEST LÄST PÅ VA.SE

Tyngre fordon



Debut för Volvos självkörande Vera

den 17 juni 2019 09:05 | Av Mikael Milden | Tipsa redaktionen



Foto: Volvo Lastvagnar

Tillsammans med DFB transportsystem i Göteborg

Förra året överraskade Volvo självkörande trailerlastbil i Göteborg med att man tänkte gästa inom term



amtidens

en elektrisk och är då tydliga



Nikola tar sikte mot den europeiska marknaden. Foto: Nikola

Nikola Motor Companys nya bränslecellslastbil Tre har troligen ett svenskt hjärta. Men inte ens leverantören vet säkert.

HÖGLANDETS
KOMPRESSORSERVICE



Norrtälje byter till elbussar



Foto: Scania

Nu går Einride in i skarpt läge

den 13 november 2018 12:40 | Av Mikael Milden | Tipsa redaktionen

Schenker och Einride startar installationen av T-poden som ska köras i Jönköping.

I april lanserade DB Schenker och Einride sitt nya samarbete som ska ta den elektriska och självkörande T-pod ut på allmän väg.

Nu har man börjat installera systemet i Jönköping, där en T-pod ska gå i trafik mellan ett lager och en terminal, den första i kommersiell drift.

Renault Trucks presenterar eldrivna lastbilar

den 14 augusti 2018 12:40 | Av Mikael Milden | Tipsa redaktionen

ett som återstår transportsystem



Foto: Renault Trucks

Med sikte på stadstrafiken kommer nu Renaults andra generation av eldrivna fraktfordon.

Efter tre års tester i enlighet med förordningen om drift av lastbilar med självkörande funktioner presenterar Renault Trucks andra generationens eldrivna fordon Renault Model 2.1, Renault Trucks 2.1 och Renault Trucks 2.1e. De är utrustade med en 110 kWh batteri och kan köras på motorväg eller i stadsstrafik.

Renault Trucks 2 och Renault Trucks 2.1e kommer att skickas till Renault Trucks Network i Spanien och i Kina. Planeras och kommer ut på marknaden 2019.

Renault Model 2.1 kommer att finnas tillgänglig under 2018.

Scania skeppar ut 15 lastbilar till tyska elvägar

den 6 december 2018 08:40 | Av Joakim Johansson | Tipsa redaktionen

"Till skillnad från personbilar, som är parkerade större delen av dagen, är lastbilar i drift för transportuppdrag under lång tid där uppehåll för laddning kan medföra avbrott."

Det handlar om leveranser till tre tyska pilotanläggningar med elvägar som väntas tas i bruk nästa år.



Foto: Scania

Det fjoljden, en långsiktig fem år från kontaktledning i båda riktningar. med pantografer

Scania levererar en bränslecellsdriven sopbil

den 10 december 2018 09:10 | Av Joakim Johansson | Tipsa redaktionen

Beställare är det västsvenska återvinningsföretaget Renova.

Scania utvecklar en bränslecellsdriven sopbil tillsammans med Renova som är ett återvinningsföretag i västra Sverige.

Sopbilen kommer att vara försedd med en fullt elektrifierad drivlina och en kompressor.

ett stort intresse av att få mer information om hur bränsleceller används i sopbilar för våra kunder. Det är en lovande teknologi för att minska koldioxidavtrycket, säger Joakim Johansson vid Scania, enligt ett pressmeddelande. Det är ett projekt som ofta i bostadsområden

RSA blir importer av kisel och RSA blir svensk importer av kisel och SAIC Maxus. Posten Norge har skaffat beställ flera elbussar av typen EVO.

Efter en process på nio månader är kom de sista formaten på plats i fartyget ska.

De var Frank Duvold, daglig ledare och medlem i RSA, och Espen Kristoffersen, verkstadschefen i fartyget, på besök hos byggfirma SAIC i Shanghai.

Detta blev väldigt spännande. Både elbil och motor Maxus är helt nytt för oss, men vi har stor tro på potentialen i detta, säger Frank Duvold till BNP.



MAN kör autonomt på allmän väg

den 16 oktober 2018 12:15 | Av Mikael Milden | Tipsa redaktionen

I ett offentligt samarbete utvecklar nu MAN automatiserade och autonoma lastbilar.

I ett samarbete mellan Volkswagen och Hamburg stad kommer MAN Truck and Bus och Hamburg Hafen og Logistik, HHLA, arbeta med ett gemensamt projekt under 2,5 år.

Projektets tester ska göras på containerterminalen hos HHLA och på motorväg A7 på vägen dit.

Projektet har döpts till Hamburg Truckpilot och är tänkt att samla data kring integrerade autonoma lastbilar i den fullt automatiserade containerhanteringsprocessen i Hamburgs hamn. För MAN:s del handlar det både om teknisk utveckling och att kunna anpassa sina system efter kundernas behov.



Foto: HHLA

Vätgasteknik



Hyundai unveiled a semi-truck concept that runs on hydrogen and would compete with the Tesla Semi



Den är världsunik. Ingen annan har gjort det här på samma plats.



Van Hool



Jättarna i samarbete - ska utveckla vätegasbilar

2018-06-26 06:00 Av: Felix Björklund 54 kommentarer

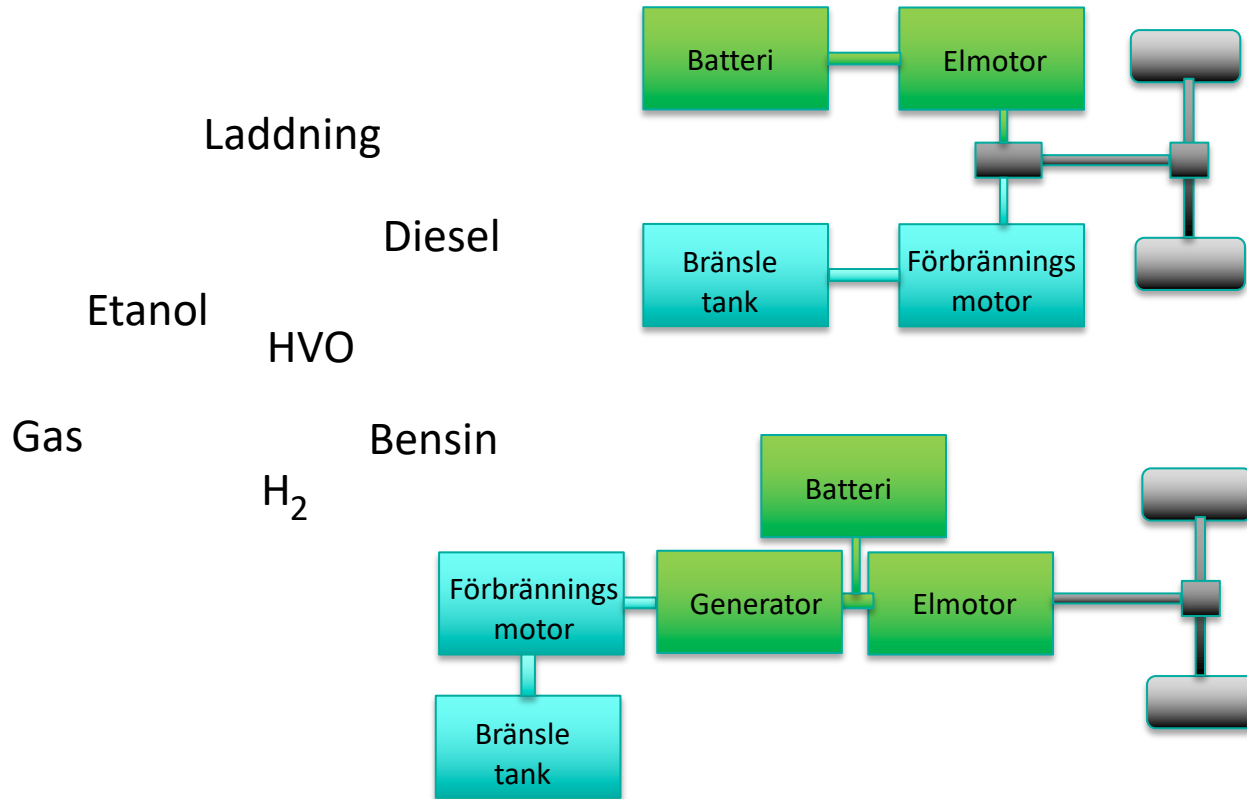


Annons

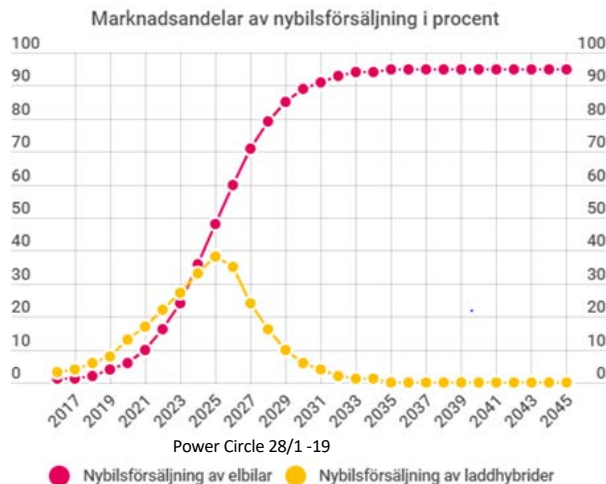
 NORDFAB Vet du hur man använder en Gr...

- Jeg tror vi kommer til å oppleve mangel på brukte bensin- og dieselbiler. Det vil fortsatt være de mest vanlige bilene på norske veier i mange år fremover, sa Sulland i april.

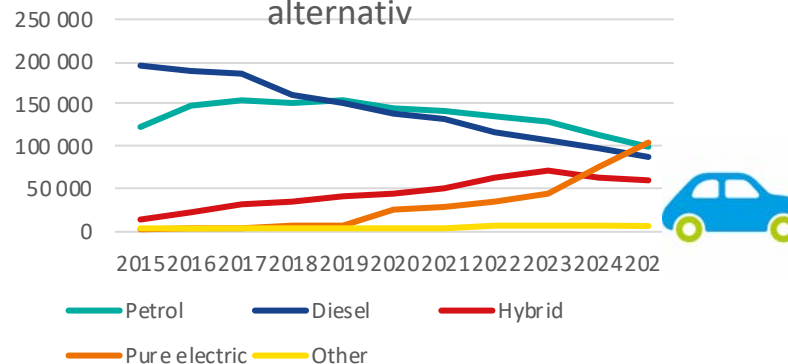
Framtiden är El-drift, i kombination



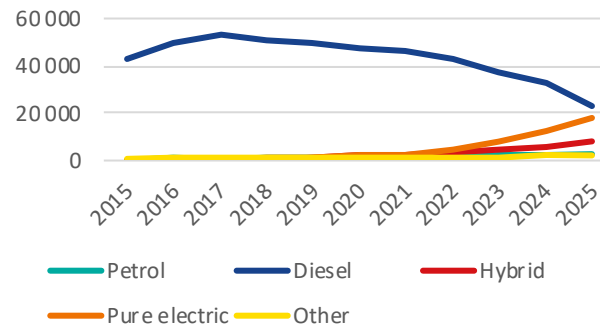
Framtida drivlinor/motoralternativ



Bränsleutveckling Personbil alternativ



Bränsleutveckling Lätt transportbil alternativ



Elbilens påverkan servicemarknad (Norsk studie)



Omsättning	Elbil	Fossilbil	Differens	Diff i %
Arbete	1.181	1.563	-381	-24%
Reservdelar	827	1.406	-579	-41%
Olja/Filter	0	834	-834	-100%
Totalt	2.008	3.803	-1.794	-47%



VS.



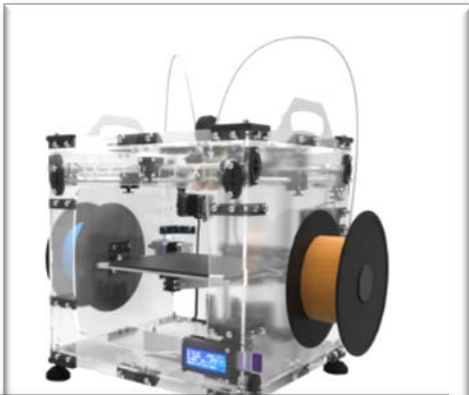
VS.



VS.



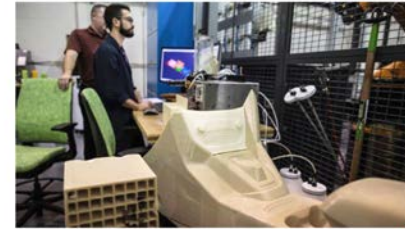
3D skrivare



Här 3d-printar Ford bildelar

2017-04-04 10:06 Av: John Edgren

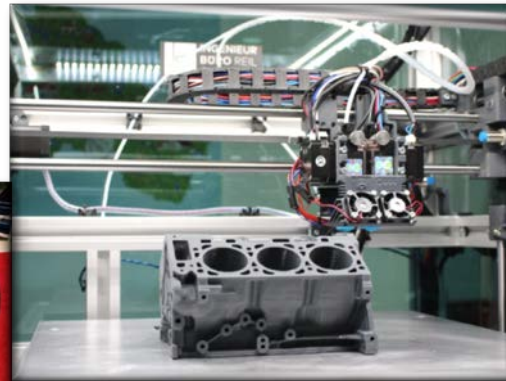
2 KOMMENTARER



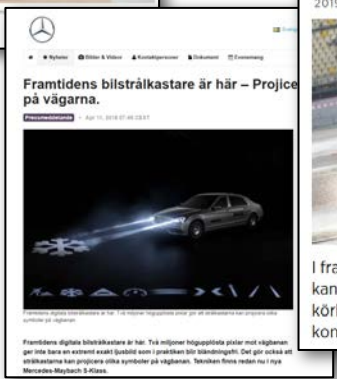
av den nya
ingen är bland annat att
"ade" bildelar – som

na har inte bara blivit billigare
är möjligt för tio år sedan.
kområdet vara värt omkring 85

General Motors satsar på 3D-printing
för billigare och lättare delar



Ny teknik, nya material



Framtidens fordonssystem – Finns nu ?!



Självkörande
stbil till



Volvochefen: Lastbilar kan bli
först som självkörande



Självkörande
fordon Nivå 1

"Inga Fötter"

Självkörande
fordon Nivå 2

"Inga Händer"

Självkörande
fordon Nivå 3

"Inga Ögon"

Självkörande
fordon Nivå 4

"Ingen Hjärna"

Självkörande
fordon Nivå 5

"Inga Förare"

Tillgång kunddata



- **Bilensdata**
 - Bilegenskaper
 - Kundnyttjande
 - Omgivande förutsättningar
- **Begagnat**
 - Sökande av information
 - Beslutsprocesser
 - Integrationer
 - Köp/finansiering/försäkring
- **Nytt**
 - Konfiguration
 - Beslutsprocesser
 - Integrationer
 - Köp/finansiering/försäkring
- **Skador**
 - Cabas skadestatistik
 - Beslutsprocesser
 - Integrationer
- **Reservdelar**
 - Sökande av information
 - Beslutsprocesser
 - Köp/finansiering
- **Tjänster**
 - Service/reparation
 - Tanka/Tvätta
 - Avtal
 - Ersättningsfordon



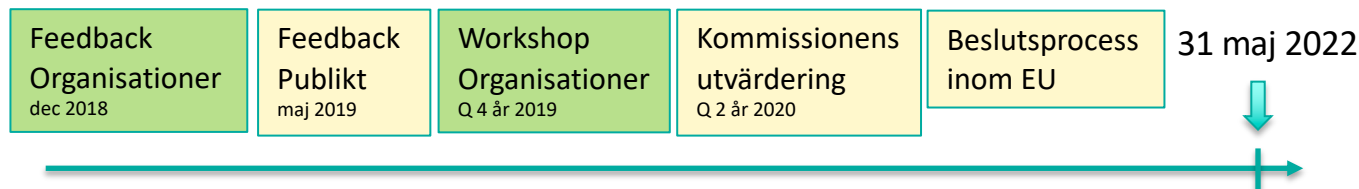
blocket



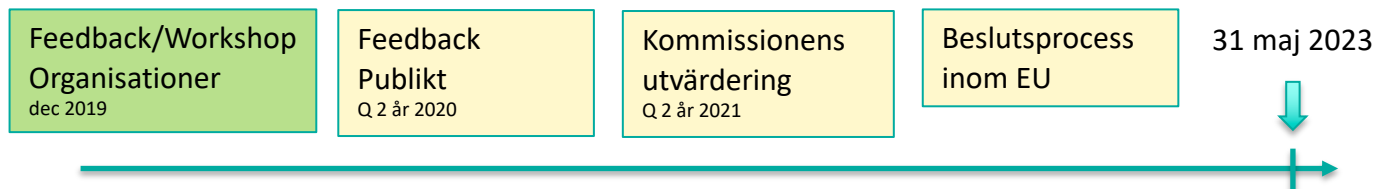
Översyn Vertikalt och Motor gruppundantag



- Nuvarande regelverk vertikalt (General block exemption 330/2010) gällt från 31 maj 2010 och skall ersättas 31 maj 2022



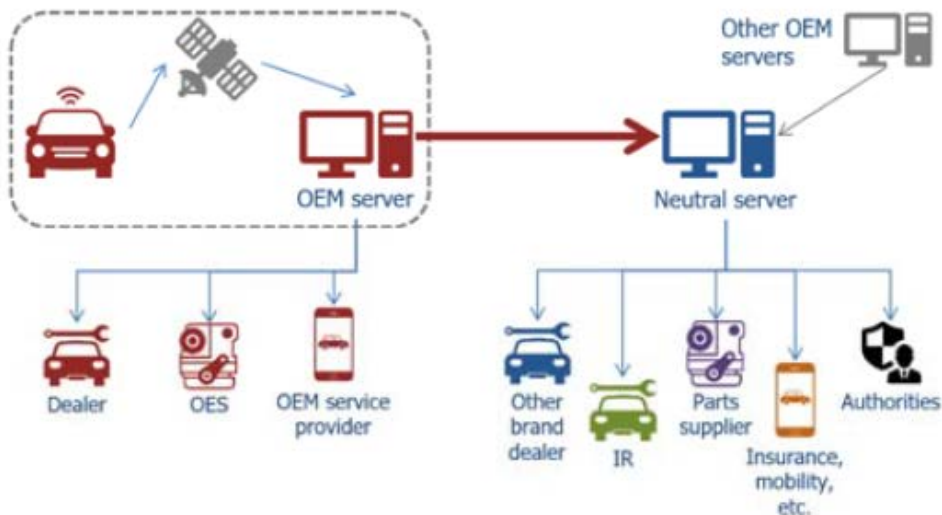
- Nuvarande regelverk Motor (Automotive block exemption 416/2010) gällt från 31 maj 2010 och skall ersättas 31 maj 2023



Datatillgång



The OEMs' preferred model is to retain control of in-vehicle data, releasing it to a neutral server for onward supply to service providers



This is seen as inadequate by the IAM lobby

- OEMs still control which datasets are provided to the neutral server
- Data access not real-time
- OEMs still have a monopoly on messages to the driver via the HMI

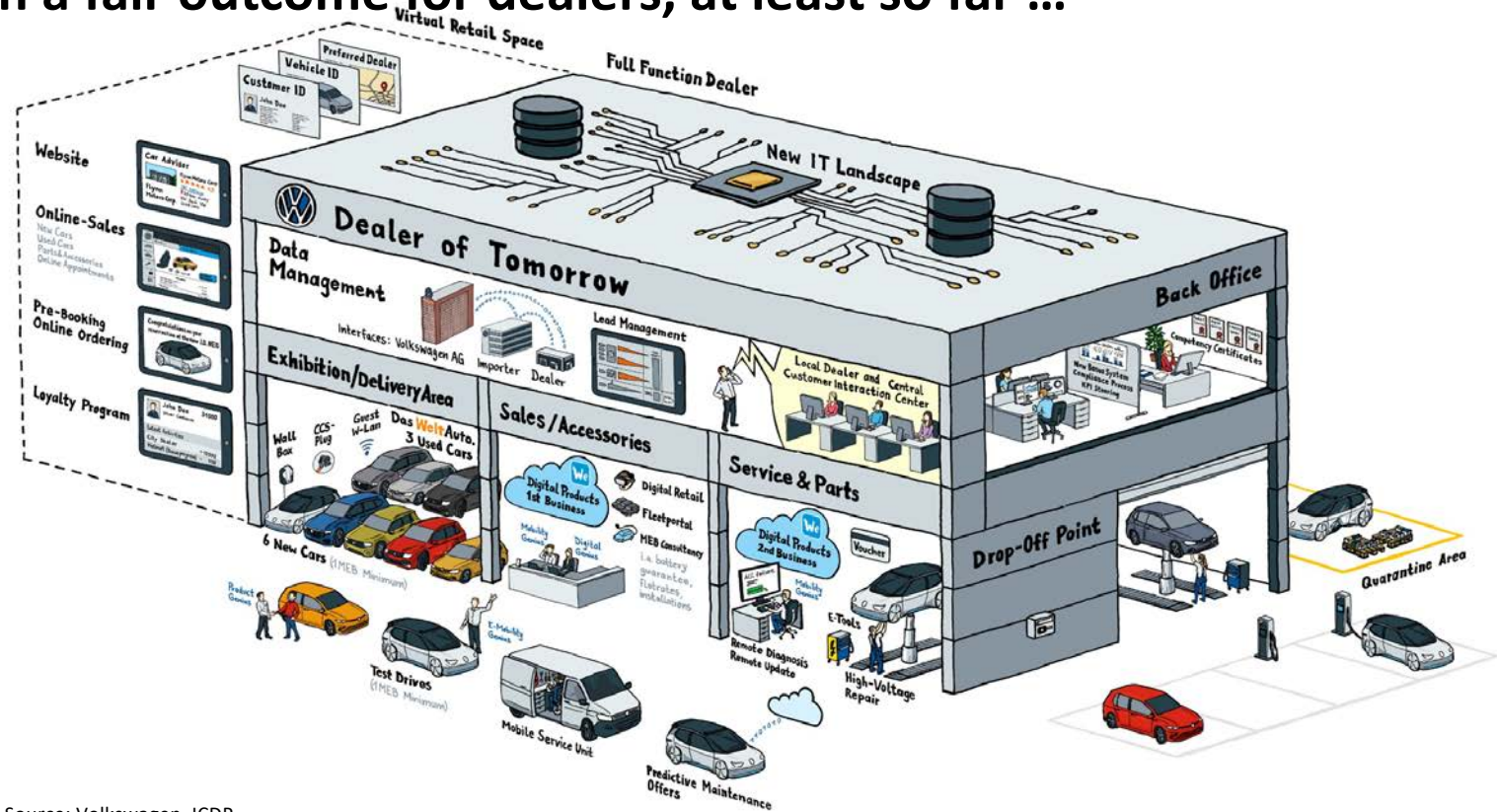


DIRECT ACCESS TO IN-VEHICLE DATA.
SUSTAINING THE ENTREPRENEURSHIP THAT EMPOWERS CONSUMER CHOICE
A smart digital AutoCare industry benefits consumers, businesses & society



Source: ICDP. OES = original equipment supplier. HMI = 'human machine interface', or the in-dashboard display in the vehicle

Volkswagen's plans stand out as combining omni-channel progress with a fair outcome for dealers, at least so far ...



Source: Volkswagen, ICDP

Vad är MB's långsiktiga plan



Mercedes OEM har kundkontakten
och tillgång till all kunddata.



Träffa din närmaste agent.

Det finns många anledningar att besöka våra agenter. De kan våra bilar och guidar dig fram till exakt rätt bil, utrustning och upplägg. De hjälper dig även med provkörning av de modeller du är intresserad av*.

*Reservation för att alla agenter inte har alla modeller hemma.

Tjänste- och serviceleverantörer



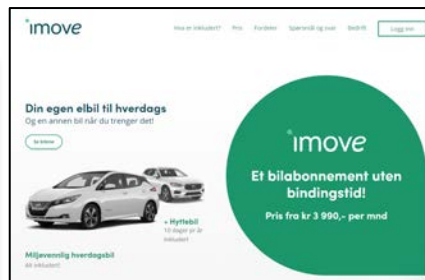
- Fabriker/OEM
- Importörer
- Finans/Försäkringsbolag
- Återförsäljare/verkstäder
- 3:e part
- P2P Person till person via App



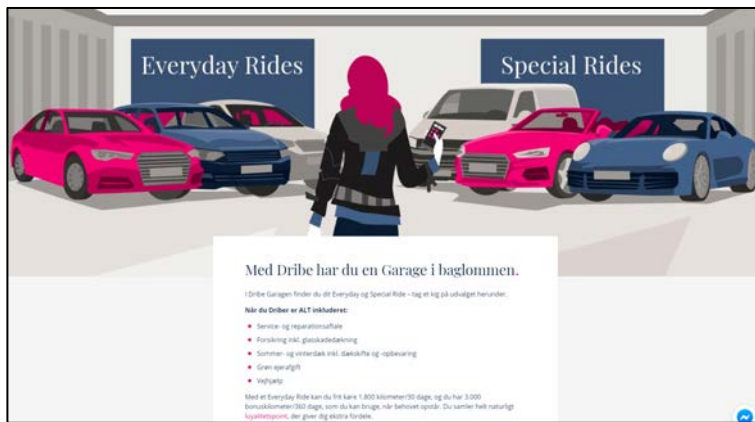
Exempel Mobilitet och Transport as a Service (TaaS)



White label
USA



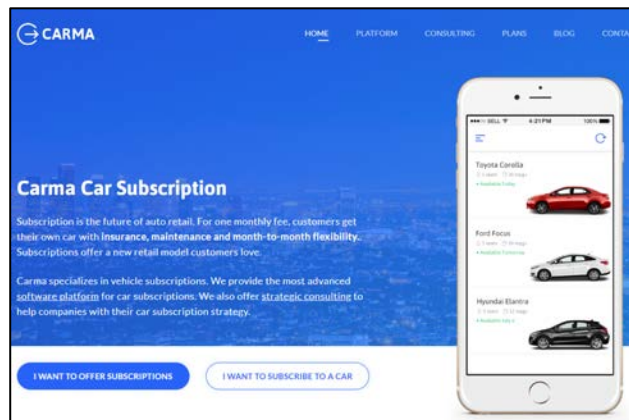
White label
Norge



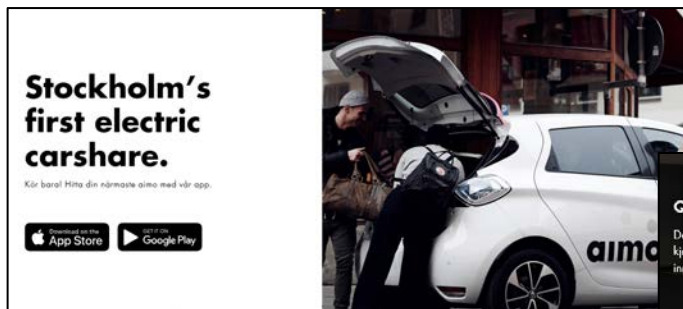
Semler Group
Danmark

	Dribe	Privatleasing	Købe bil
Økonomi			
Førstegangsydelse/udbetaling:	0 kr.	Ca. 5 % af bilens pris	0-20 % af bilens pris ved lån
Forsikring:	Inkluderet	Ekstra	Ekstra
Glasskadedækning:	Inkluderet	Ekstra	Ekstra
Grænsejærgift:	Inkluderet	Ekstra	Ekstra
Vinterdæk:	Inkluderet	Ekstra	Ekstra
Dækskifte:	Inkluderet	Ekstra	Ekstra
Service- og reparationsaftale:	Inkluderet	Inkluderet	Ekstra
Værditab:	Nej	Nej	Ja
Udgifter:	Forudsigelige	Forudsigelige	Uforudsigelige
Selvrisiko:	Kan nedsættes	Fast	Fast
Kilometer:	1.800 km/30 dage + 3.000 bonuskm/år (360 dage) via dit medlemskab	15.000-25.000 km/år*	Bestemt af din forsikringsaftale
Fleksibilitet			
Bindingsperiode på bil:	30 dage	Op til 3 år**	Ingen
Ekstra fordele			
Loyalitetsprogram:	Ja	Nej	Nej
Bonuskilometer:	Ja - 3.000 bonuskilometer per 360 dage via medlemskab	Nej	Nej

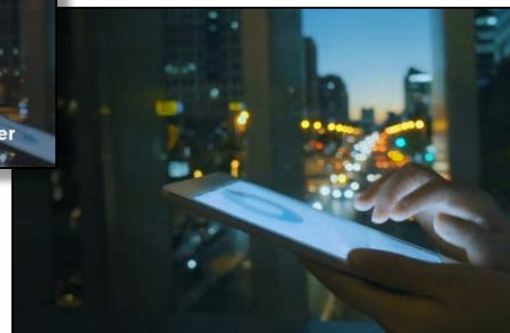
Exempel Mobilitet och Transport as a Service (TaaS)



White label
USA



Sumito Bilimportör
Sverige



Möller Bil
Norge

Mobilitet

I 2017 skiftet vi navn til Möller Mobility Group. Det er ikke tilfeldig. Navnestrategien bak Möller Mobility Group er forankret i strategien om at vi i fremtiden må være en offensiv tjenesteleverandør av smarte mobilitetsløsninger så vel som av fysiske produkter.



Vad kommer Amazon att bli ?



25 GB/h



Volvo bygger Amazon-märkta lastbilar
Volvo är ett av två bolag som bygger lastbilar åt e-handelsjätten.

Kvalitetsläget



Kalla fakta granskade verkstadsfusk - så svarade bilverkstäderna



Bilverkstäder slarvar mycket

Försäkringsbranschen har med stickprovskontroller under tre års tid granskat stora bilverkstäder i Sverige. Resultatet är att nästan hälften av verkstäderna brister så pass i



SVT granskar begbilhandel



Civilminister

Konsument
verket • KO

Ardalan Shekarabi



Lena Micko



Svensksåld och
MÄTARSKRUVAD

Var tredje bilreparation fick anmärkning



Utnyttjande av utländska slavjobbarna hot mot systemet

Antalet razzior mot arbetsgivare som misstänks för arbetskraftsexploatering ökar kraftigt. Här hittas lågutbildade arbetskraftsinvandrare, papperslösa och svartjobbarna som arbetar på villkor ingen svensk skulle acceptera.

...du det, säger Mikael Roos på



Inspektör: Fuskarna blir fler – "finns överallt"



Var tredje bilreparation fick anmärkning

Hållbarhet

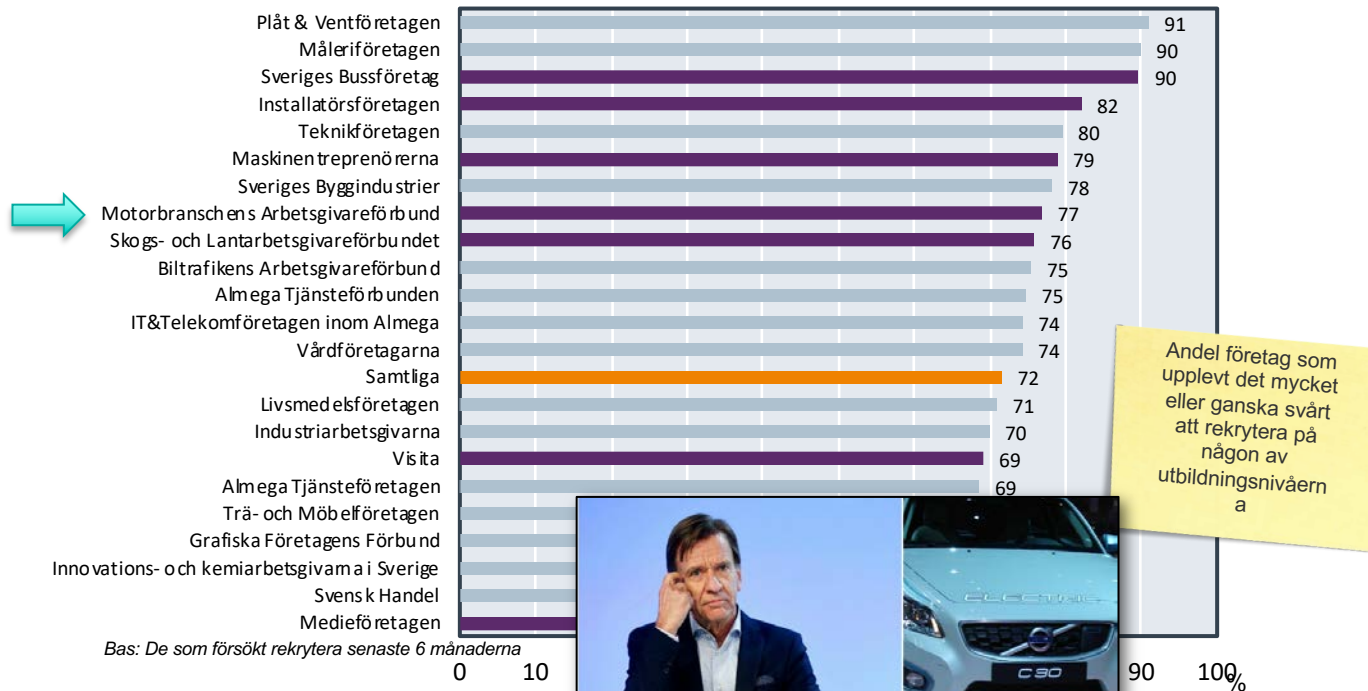


Socialt – Ekonomiskt - Miljömässigt



Svårt att rekrytera, rekryteringsenkäten 2018

Hur svårt eller lätt har det generellt varit att rekrytera medarbetare?



Svensk bilindustri står inför enorm omställning – kräver ny kompetens

"Vi måste bibehålla vår konkurrenskraft och ligga steget före till exempel Kina och Tykland", säger Peter Bryntesson, senior rådgivare hos FKG.

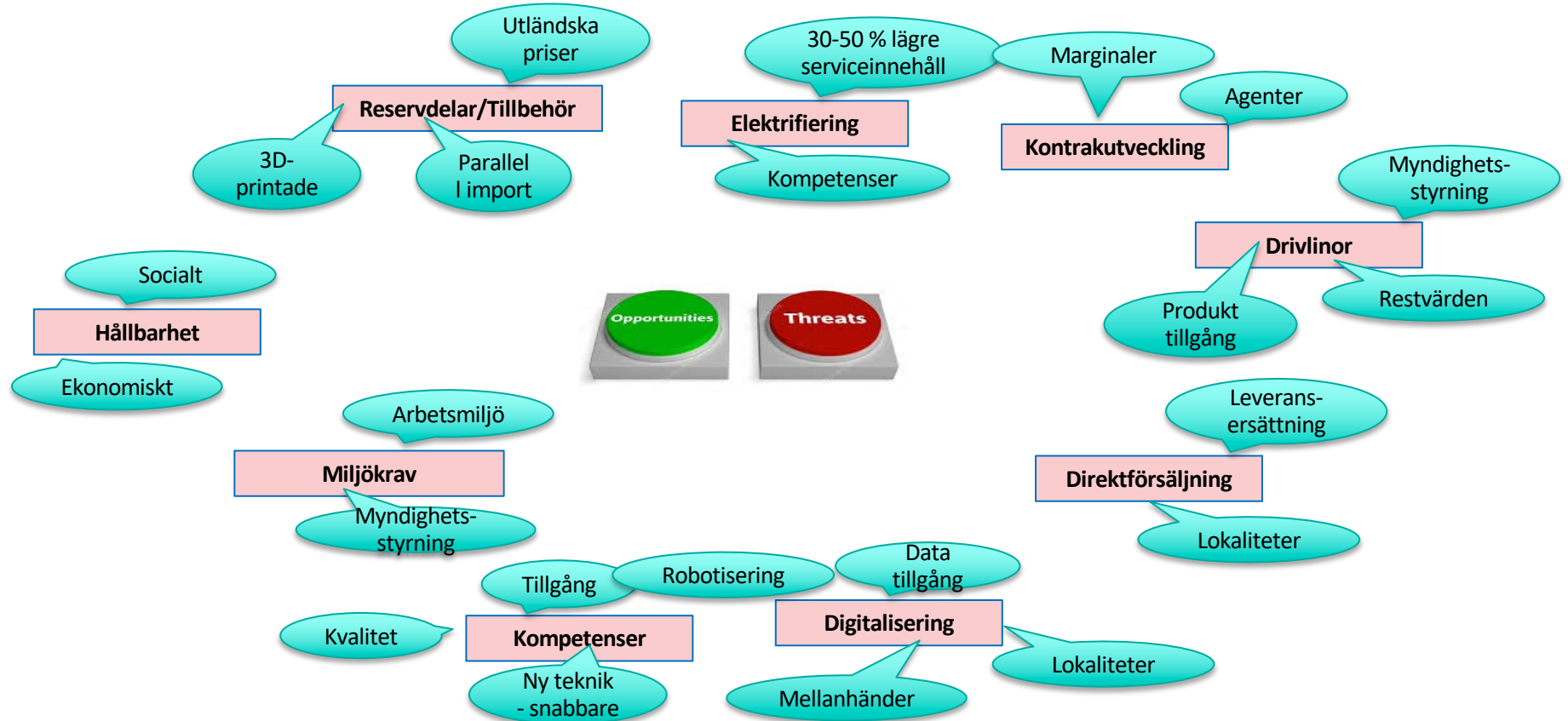
Ekosystem nu och framtiden



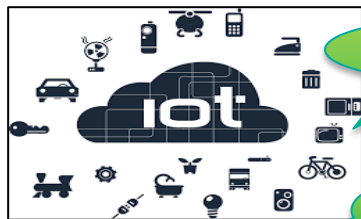
VATTENFALL 



Hot eller möjligheter



Hot eller möjligheter



Mobilitets-
erbjudande

Samarbeten
Nätverk



Tilläggs-
tjänster



HÅLLBARHET



Hållbarhets-
lösningar



Telematik-
tjänster



Årliga digitala
uppdateringar

Sälja support
och serviceavtal



Speciella
tjänster El-bil



Wayke



Ta in mer av
begaffären

TID



Findings so far med 10 års glasögon på.....



- **Begagnathandeln** kommer att bli en allt **viktigare** intäktskälla för all bilhandel, åtminstone dom närmaste 10 åren
- **Serviceaffären** traditionella delar **minskar** med El-bilar med 30-50 % men en ökande bilpark
- **Skadeaffären ökar initialt** med El-bilar, ovana förare i blandade bilmiljöer.
- **Autonoma fordon/system** kommer tidigare på tunga sidan men ligger i stor skala **mer än 10 år bort**.
- **AI/Robotar** kommer att ökas i användning för kundkontakt och analys , **rationalisera** vissa tjänster.
- **Konsolideringen** av företag fortsätter pga generationsskiften och tröskeeffekter.
- **Digitala och uppkopplingsproblem** med fordonen ökar och branschen måste hitta sätt att **ta betalt** av kunderna för nedlagd tid.
- **Bilpolicier** kommer att förändras baserat på **hållbarhet och FN -mål** för köp av företags- och kommersiella fordon.
- **Kompetensbristen** kommer att vara fortsatt hög, **nya kompetenser** kommer att efterfrågas.
- **Ledarskapsfrågorna** kommer att vara i fokus för att leda nya medarbetare med annan kravbild på chefsskap samt att möta kundförväntan.
- **Tid** kommer att vara den rådande viktigaste ”valutan”
- Digitaliseringen kommer att kräva helt nya och löpande **uppdaterade strategier** för det **digitala showrummet** och handelsplatser.
- **Lönsamhetspress** i Åf och verkstadsföretag kommer att påskynda **strukturomvandling** i Sverige
- Kraven och **affärsvillkoren** från OEM/Märken/Huvudmän/Försäkrings- och finansbolag kommer att förändras olika per märke men agentupplägg kan komma att gälla fler.
- **Konkurrensen** från nya eller kända företag kommer att öka och man kommer att försöka **ta över kundkontakten** för att samla data.
- Dom som kan **kommersialisera på data** kommer att bli vinnare
- **Föreningsengagemanget minskar** i samhället, påverkan och engagemang görs i kortare perioder över sociala medier.
- **Månadsekonomi**, hyra leasa istället för äga
- **4,9 milj personbilar och 660' lastbilar/bussar** innebär att gammal teknik kommer att finnas länge
- Vår bransch kommer fortsätta granskas och vara föremål för **medias drev**



Tack

Tommy.letzen@mrf.se

Däck
bransch
dagen 2019

